# 在服务中彰显真情在探索中香满枝

### 虹口区家庭医生服务模式暨上海市"十佳"家庭医生撷萃

自 2013 年虹口区推行家庭医生制服务试点 以来,区卫计委党工委始终坚持创"精品社区卫 生服务"理念,以"人民群众多得实惠"为落脚点, 注重发挥先进人物示范引领作用,推出一系列便 民利民新举措。近三年来,卫计系统不仅涌现出 了姚保富、张世娜、周云庆、黄岳岳等荣获"上海 市十佳家庭医生"的社区好医生,同时上海市社 区卫生服务公众满意度评价结果显示,2015年全 部指标虹口区均名列全市首位。上述成绩的取得 主要表现在以下几个方面:

#### ■ 引领全市家庭医生制的"11253"新模式

在改革探索过程中,本区家庭医生制工作得 到区委区府的多次指导,区委书记吴清,区委副 书记、区长曹立强,副区长李国华等领导多次实 地查看和看望家庭医生,使家庭医生受到鼓舞和 激励

2013年,区卫计委开始探索以"一位家庭医 生、一位护士为家庭医生组,管理 2500 名居民, 三个组为一个单元"的"11253"模式,为签约居民 提供"全人口、全过程、全健康"连续、综合、协调 的基本医疗和公共卫生服务。目前,家庭医生制 服务已覆盖全区,8家社区卫生服务中心的家庭 医生为签约居民提供定向服务,初步构建成以家 庭医生制为核心的社区卫生服务网络。

#### ■ 完善区域家庭医生诊所软硬件建设新

2014年起在曲阳社区开展"医药分开"试点, 家庭医生诊所与药品供应企业合作开展"医药分 开",由企业提供药房场地和服务人员,为对口家 庭医生诊所提供的基本药物均实行零差率销售。 在方便签约居民就近取药的同时,也节省社区卫 生服务中心运行成本。目前,曲阳路街道社区卫 生服务中心下设4个家庭医生诊所都已配套"家 庭药房",实施"医药分开"。其余7家社区卫生服 务中心亦将逐步开展"医药分开"

2015年,各街道家庭医生诊所完成标准化改 造,全区家庭医生诊所统一更换诊所标志,新建 和迁建诊所面积达到 200 平方米,统一配备医疗 设备,在区医保办的支持下医保结算系统全部联 网,确保所有标准化家庭医生诊所都具备为居民 提供便利的医疗卫生服务

#### ■ 促进家庭医生素质能力新提升

区卫计委重视全科医师规范化培养,同时对 在岗家庭医生,每年开展岗位能力培训,既包括 临床技能,也包括健康管理技能,并在社区卫生 服务中心打造住院医师规范化培训教学基地,提 高社区卫生服务中心的医教研水平。

2013年和2015年选派优秀家庭医生骨干赴 英国伯明翰大学学习家庭医生制工作取得显著 效果。有效提高本区家庭医生制医务人员职业素 养和岗位技能,提升健康管理综合服务能力和水

家庭医生背后还有区域内二三级医疗机构 的支持,不仅为家庭医生转诊提供绿色通道,同 时也定期派遣专家到社区卫生服务中心,提高家 庭医生甄别疑难杂症的能力。在此基础上,目前 虹口区积极推进区县建立区域临检中心、影像中 心的建设,这些措施将成为家庭医生开展服务的 得力工具,有效提升家庭医生服务的水平

区卫计委制定《虹口区家庭医生制绩效考核 指标评分细则》,不仅将服务数量、质量纳入考核 体系,更将满意度(居民满意度、街道及居委干部 满意度、获得服务人群表扬情况,服务人群投诉 情况)作为考核重点纳入考核体系,切实起到激 励家庭医生的作用。

#### ■ 实现社区卫生综合改革新跨越

2013年起在全市开展"上海市十佳家庭医 生"评选活动,本区家庭医生连续三届入选"上 海市十佳家庭医生"评选。其中 2015 年"上海市 十佳家庭医生"颁奖典礼在本区广中社区卫生 服务中心隆重举办。通过历次评选,区卫计委党 工委不仅挖掘一批在基层医疗卫生战线上无私 奉献、深受居民欢迎的家庭医生,也进一步弘扬 了虹口卫生系统"大医精诚、平等仁爱、敬畏生 命、追求卓越"的高尚职业精神。在深入推进社 区卫生综合改革过程中,区卫计委党工委结合 评选"十佳"契机,以周云庆、姚保富、张世娜、黄 岳岳为典范,号召全区医务工作者学习他们以 人为本、关爱病人、方便病人的服务理念;学习 他们恪尽职守、勇于开拓、精益求精的敬业精 神;学习他们不辞勤劳、默默耕耘、无私忘我的 奉献精神;学习他们团结合作、同舟共济、众志 成城的团队精神,进一步推动本区卫生事业持 续健康发展。



### 黄岳岳: 当好居民健康"守门人"

1978 年 7月出生,主 治医师。荣获 2015 年第三 届上海市"十 佳"家庭医生 称号

黄岳岳自大学毕业到社区卫生服务中心从 事医疗保健工作, 从最初对工作性质的陌生和 不理解,到如今深深爱上这个岗位,是他以"全 国五一劳动奖章"获得者——裘志行为榜样和 自身的努力形成的。多年来,他持之以恒地钻研 专业知识, 以严谨务实的工作态度治疗每一位 病例;他始终把病人放在与自己同等的位置上, 以坚定的信念每天从事平凡踏实的工作; 为遵 守与病人家属的约定, 无论严寒酷暑、刮风下

雨,哪怕是深夜的求助电话,他都毫无怨言、救 急救难;为解除病患的身心疾病,他不仅送医送 药到居民家中,更是当起病人的心理按摩师,在 病人的心中, 他不仅是一位好医生, 更像是好 "儿子";他带领中心"家床科"团队,开通脑卒中 流动医生工作站,上门为脑卒中病人康复治疗。 他就是这样一位在业务上永不满足、不断创新, 在工作中兢兢业业、任劳任怨,全心全意为人民 服务的新时代医务工作者。多年来,他获得的感 谢信、锦旗数众多,在病人心目中,他是一位真 正的好医生。



#### 张世娜:扎根社区真情奉献

1980 年 11 月出生, 主治医师;荣 获 2014 年第 二届上海市 "十佳"家庭 医生称号

张世娜,广中路街道社区卫生服务 中心家庭医生,不仅自己心甘情愿地扎 根社区,还带领了一支朝气蓬勃、富有 为民服务精神的团队,免费为慢性病患 者提供各项自助式体检服务,为广大居 民建立完备的健康档案,方便周边居民 就医。这一便民举措,荣获"细节服务举 措创新奖";她率领团队参加"全国阳光 社区慢病管理知识与技能竞赛", 荣获

上海赛区城市决赛第一名、全国总 决赛第二名的优异成绩。她提出"高 血压风险全面管理"的新理念,同时 倡导在门诊及家庭医生手机上推广 高血压风险管理"信息化互动"软件 平台,实现慢性病管理由个体管理 向家庭管理的转变,并开通"张世娜 家庭医生热线"



#### 姚保富:坚守"老街"送健康

1957 年 7 月出生,全科副 主任医师。荣获 2014 年第二届 上海市"十佳" 家庭医生称号

曾师从"五一"奖章获得者、上海市 劳动模范、上海市第一批家庭病床医生 裘志行的姚保富,二十八年前刚从大学 毕业,就一头扎进社区卫生服务中心, 从事门诊及家庭病床出诊工作。尽管服 务对象都是生活在被称作"穷街"棚户 区的居民,姚保富始终坚守此地,为提 高居民的健康水平尽心尽职。不但在门 诊和家庭病床出诊时,向居民宣传卫生

知识,还经常利用双休日,骑车走街 穿巷为居民宣传普及公共卫生知识。 随着家庭医生制的普及,做好为签约 居民服务成为姚保富的主要工作,除 提供常规体检、健康咨询、慢性病筛 查、随访等服务外,还为社区居民提 供健康生活方式行为干预指导和诊 疗路径指引,并为行动不便的老年人



很久以前写"日记"很

热,那种带锁的日记本成为

时尚,但时光流淌中大多辍

笔。若留至今日一定成了珍

宝。尤其名人日记,即便远

在大洋彼岸。 也被学者 专

个人都希望让后人分享隐私。

点赞与留言的享受。

家逐段逐字地细缕无数遍,真有点脱光

衣服还用放大镜检查的那般味道。所以

那个讨论迄今仍在继续:不厌其烦将私

密写成文字究竟是为啥?结论竟是:每

绮丽风情、托腮萌照美酒佳肴、帅哥靓

妹虎娃胖仔……虽然"朋友圈"里并不

全是知根知底交心交肺哥们姐们,甚至

还有些素未谋面,但并不妨看着密麻麻

有点隐晦婉约,前者就是直截了当:"求

分享"。希望分享,应是凡人心愿。春光,

是上苍让同一片天空下人人享受相同

的气温和滋润的空气;共同的兴趣和经

历是当下诸多协会、微信群、网上社区

等团体聚会的理由;畅叙、相拥、浅酌是

分享;得瑟、显摆、炫耀就属于"强制分

如今有"朋友圈"的更多:海外国内

"朋友圈"与日记真有一比,后者还

#### 周云庆:"名字"就是服务热线

2011年,虹口区启动家庭医生服务 试点工作,周云庆毅然放弃二级医院 急诊科工作,主动请缨并担纲家庭医生 服务团队负责人的重任。他带领团队探 索出实行全人口、全过程、全健康服务 的"11253"家庭医生服务新模式,为居"十佳"家庭 民预约就诊,提供梯度双向转诊及实施 动态健康管理等提供便利;他率先与社

35 岁 主治医师。荣 获 2013 年第 一届上海市 医生(提名)



区的 927 户 2517 位居民签约, 他们每 月都会收到健康短信温馨提示,至今共 计 10 万余条;以他的名字命名的"云庆 工作室""云庆健康热线""家庭医生 倾听日"等特色项目应运而生,中心咨 询热线 51607256 为居民提供有问必 答、有呼必应的健康咨询服务。

#### 千树万树,绿地 花地草地。宇宙拉开 季节的拉链,把又一

万物生长,草木那种 胀破了汁水的生命 力, 生生把一块块空 地渲染成一个个绿世

个盛大的春天端上我

大地氤氲着一片 绿光。那种致命的绿, 直绿到人心里,再度 把我们的心搅得死灰 复燃,蠢蠢欲动。

草木青青,豁亮我 们的心。草色澎湃,花 儿安然。草木天天向 上,花朵俯首低眉。春 风凌乱里,有某种不知

所措的莽撞,跌跌撞撞,一波三折,一日 三变,就像少年不知精力如何释放的 冲劲,意气风发,也不知天高地厚。而 落日,依旧怀着庄重的面目在沉思冥 想。暮色渐暖,花事入怀,春风沉醉的

我一向慢,而新晋腰椎间盘突出 症,慢走就更有由头。暮色苍茫时分, 桃花海棠杜鹃嘈嘈切切。雪松穆穆正 正里,有毛茸茸的质感。白玉兰紫玉兰 独立枝头,无绿叶托底,孤零零,却朵朵 向上。端庄里,是骨子里的清高。还有那 种叫不上名称的绿藤白花,簇簇垂垂, 香气隐隐,快意直白。"花不知名分外 娇"一词。在我心头闪了一下,楼下茶花 正浓,"花儿为什么这样红?"一句,又 在我心里晃了一下。好不容易养活的仙 客来(兔子花)正在窗前滟染起花事气 氛。骨单薄,茎纤软,花却齐齐向上怒放 着。要怎样的小心翼翼,用怎样小心的 力,摁住微微喘息的胸,才能拼命撑起 花骨的向上与嫣然,就像向上的春天。

同。绿暗红嫣浑浑, 芳心事事可可。 黄昏踌躇,花影碎红。碧草泥土, 集结起某种气场,直呛胸口,微醺微 晕,那种迷幻的感觉,与红尘脱节。呆 呆里, 唯有与它们对视 N 秒——留是 留不住的,以视觉的强化,强化印象而 已,也算是一种不辜负——在这个世

乱花渐欲迷人眼,远近高低各不

界里,总有人在暗暗赏识着,怜惜着。 ·直对花抱有柏拉图式的怀想。 而植物家却说,花是植物性器官,是性 腺是授粉的渠道。花越美,意味着性器 官越发达,越召唤昆虫的来临和授粉, 完成世界的繁衍和繁殖。

也许,世事就像真相,不能深究不 能挖掘。我宁保留对花的唯美幻想。就 像我对春天的想象,对世界的想象。

春色汹涌。落日一晃而过,花儿一 闪而过,路人们每每只是顺带看一眼, 依旧脚步匆匆。众声喧哗,市声滔滔, 又有什么才能沉入心底? 又有多少美 多少资源,寂寂自守,枉自凝眉。

千朵万朵压枝低, 千树万树梨 开。千山万水悠然,千山万水磅礴,千 转百回的心事,就这样被一树树繁枝 穿越,被孤零零的一朵朵花点染。花事 奢靡,是春的另一种惊心动魄。忽地想 起《浮士德》里的呼喊:"美啊,停下来 吧"。花照亮了我们的心,却又簌簌而 落。奈何?世事每如此。

- 江春水向东流, 无可奈何花落 去。能做的也只是把仙客来的落英夹在 一本本书里。书香配花骸,也算它的一 个去处。一天天的日子,一年年的生活, 愿花魂沉淀成我精神上的另一种颜色。

一直喜欢普希金的《一朵小花》: "在书中我发现一朵小花,它早已干枯 失去芬芳。于是我心中产生各种想 象——它开在何处?哪一年春天?它开 了多久?是谁把它摘下?是朋友的手指? 旁人的刀剪?夹在这里又为了什么?"

是为了纪念温情的会晤?还是为 了命定的离别? 或者只是孤独的漫步, 在凉爽的林荫,寂静的田野?

他可还活着?她是否健在?如今它 们在什么地方?也许他们也早已枯萎, 就像这朵小花。

## 分享的价值

享"; 韩国组合 Bigbang 演出票从 1200 元炒到 12000 元, 黄牛处依然排着长 队;粉丝分享首获格莱美大奖的亚洲组 合就是"刚需"。最典型的分享莫过于 "赠人玫瑰,手有余香";当然也能说送 人鱼虾,手有余腥;肥猫绕膝,蚊蝇绕 梁。"论语"中有"君子以文会友,以友辅 仁"之述,在没有网络的古代,会桃李之 芳园,叙天伦之乐事,即便秉烛夜游、暗 香涌动、笑妍若现,比独自一人玩看电 脑、微信聊天有趣多了。

"快乐"与"悲伤"是分享的两大范 畴。"分"能理解,把自己所拥有的给予 别人并获取快乐忘却忧愁:"享"则需要 接受和度量,让别人感觉自己的感受, 或向别人述说自己的境遇。倾听是分享 的首选方式,绝大多数人听力没问题, 但大多数会用耳朵"听"而非用脑去"倾 听";倾听不仅知晓别人的故事,而且还

能从别人的眼睛里看到自 己的影子,在别人的路径中 得到启发。分享需要有颗自 信的强大心脏,具有面对亲 人、朋友甚至对手的勇气; 分享也是思想放松和寻找 对等的过程,不会分享会感到孤独、缺

少认同而且活得有点累 分享经济下,"顺风车"不仅减少一

半街头拥堵、节约能源、降低用车成本, 而且带动第三方保险、服务机构获益 ……成为一场多赢的盛宴,于是拼车族 日众。如今居家观念流行"闲置就是浪 费""能借就不买"。想起很久以前有关 "造船不如买船、买船不如租船"那些 事。不由你不信:历史螺旋前行,半个世 纪前中国就有"分享"经济理论和实践。 从日记到朋友圈,分享无时不在。历史深 处的日记再出江湖,大多需要几十个春 秋。依托网络,朋友圈的"分享"当即就能 "网红",不过"冷"也在瞬间。利益分享叫 博弈,天下没有免费午餐;文化分享是认 同,理解世界比寻找答案更重要;换成大 白话就是:"拎得清"比"对不对"更重要。 这大概是分享的最终价值所在。

### 卖堡女和她的孩子

附近的室内农贸卖场开业后,她 就租了一个摊位做蛋品的生意。引起 我注意的,不是她和她的摊位,而是她 那个五岁光景的孩子。

那孩子长得很漂亮, 假如他的脸 擦得干净些,衣服穿得靓一些,是不比 城里"宝贝"差的。而他的神情和年龄 是相悖的。我看见他的时候,他正坐在 塑料蛋筐上,紧皱着眉头,做思考状。 孩子的长相和神态像磁石一样吸住了 我的目光。我向卖蛋女由衷地赞叹: "你儿子好漂亮啊!"卖蛋女很高兴。我 想到家里那一大堆儿子弃置不要的玩 具和衣物,遂告诉卖蛋女,假如不介 意,这些就统统送给你的孩子。卖蛋女 马上说:"那就谢谢你了。要,我们乡下 人是不讲究的。"这样,我和卖蛋女母 子就算是认识了。她很客气,我上她那 买蛋,总是要额外地给我几个鸡蛋,搞 得我都不敢在她的摊位买蛋。

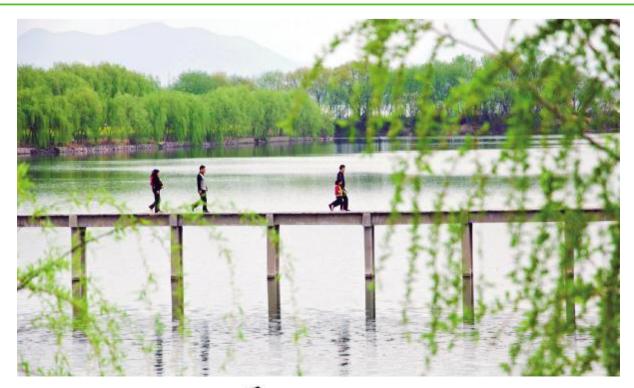
这以后,那孩子的手里就有了玩 具,可是我很少看见孩子开心的样子, 更没有见他笑过,好深的城府啊!我不 知道这孩子究竟怎么了? 卖蛋女说: "他就是这样的。"我说:"你要领他到 医院检查检查的。"卖蛋女笑着说:"能 吃能喝的到医院花那个钱干什么?你 们上海人讲究太多了。

我儿子的衣服穿在了她家孩子的 身上,因为孩子的活动区域实在太脏, 洗涤用品和方式也欠佳,时间一长,那 衣服件件都是乌糟糟的了。

卖蛋女来自江苏的高邮, 舍不得 春节的生意,所以年初七才和丈夫带 着孩子回农村的家。过完元宵节,又匆 匆赶过来继续卖蛋生涯。

那天我去买菜,卖蛋女叫住我: "我等你两天了,我带了两只草鸡送给 你,可又不认识你家。"说着就从脚下 的蛋筐里拽出两只鸡来。我连忙拒绝, 卖蛋女说:"吃两只鸡有什么好客气的? 这是我们家里自己养的。这样的鸡你们 是买不到的,真正的散养草鸡。"我说: "那我付钱。"卖蛋女生气了:"阿姨,你 是看不起我们乡下人还是怎么的? 你给 我们那么多衣服,吃我们两个鸡又怎么 着呢? ……"推让不了,我只好收下。我 问:"你孩子呢?"卖蛋女说:"在乡下由 他奶奶带了。今年下半年孩子就要上学 了。"又说:"我孩子在这里不笑,是因为 没有人和他玩,在乡下,小孩子多,地方 又大,他就高兴,很活泼的,一天到晚跑 来跑去,笑得很开心。你说他有病,哪里 有病? 哈哈! ……"

我也跟着她笑:"那就好,那就好。" 我脑海中幻化出那个漂亮的小男 孩欢笑时的模样,真的好可爱! 我拎着 那两只草鸡,心想,该送个书包给他, 一来实在是喜欢这个苏北小男孩;二 来,我也不能白吃人家的鸡呀!



北分海

第 352 期

走进春天 摄影 李昊天